

# JESSICA

**Η χρήση διαρθρωτικών πόρων ως  
ανακυκλούμενων πιστώσεων**

-

**Ο ρόλος της ΕΤΕπ**

**Χρήστος Κοντογεώργος**



# ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΤΟ JESSICA?

- ✓ Κοινή Ευρωπαϊκή Υποστήριξη για Βιώσιμες Επενδύσεις σε Αστικές Περιοχές
- ✓ Πρωτοβουλία της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΓΔ Περιφ. Πολιτικής) που εγκαινιάστηκε στις αρχές του 2006, με την υποστήριξη των ΕΤΕπ & ΤΣΕ (CEB), για την υιοθέτηση κοινής προσέγγισης με σκοπό τη χρηματοδότηση έργων αστικής ανάπτυξης στο πλαίσιο της Πολιτικής Συνοχής μέσα από την «μετατροπή των επιδοτήσεων» σε χρηματοδοτικό μηχανισμό ανακυκλούμενων πιστώσεων
- ✓ Προβλέπει τη χρήση “χρηματοοικονομικών τεχνικών” στους πόρους των Διαρθρωτικών Ταμείων

# ΓΙΑΤΙ ΤΟ JESSICA?

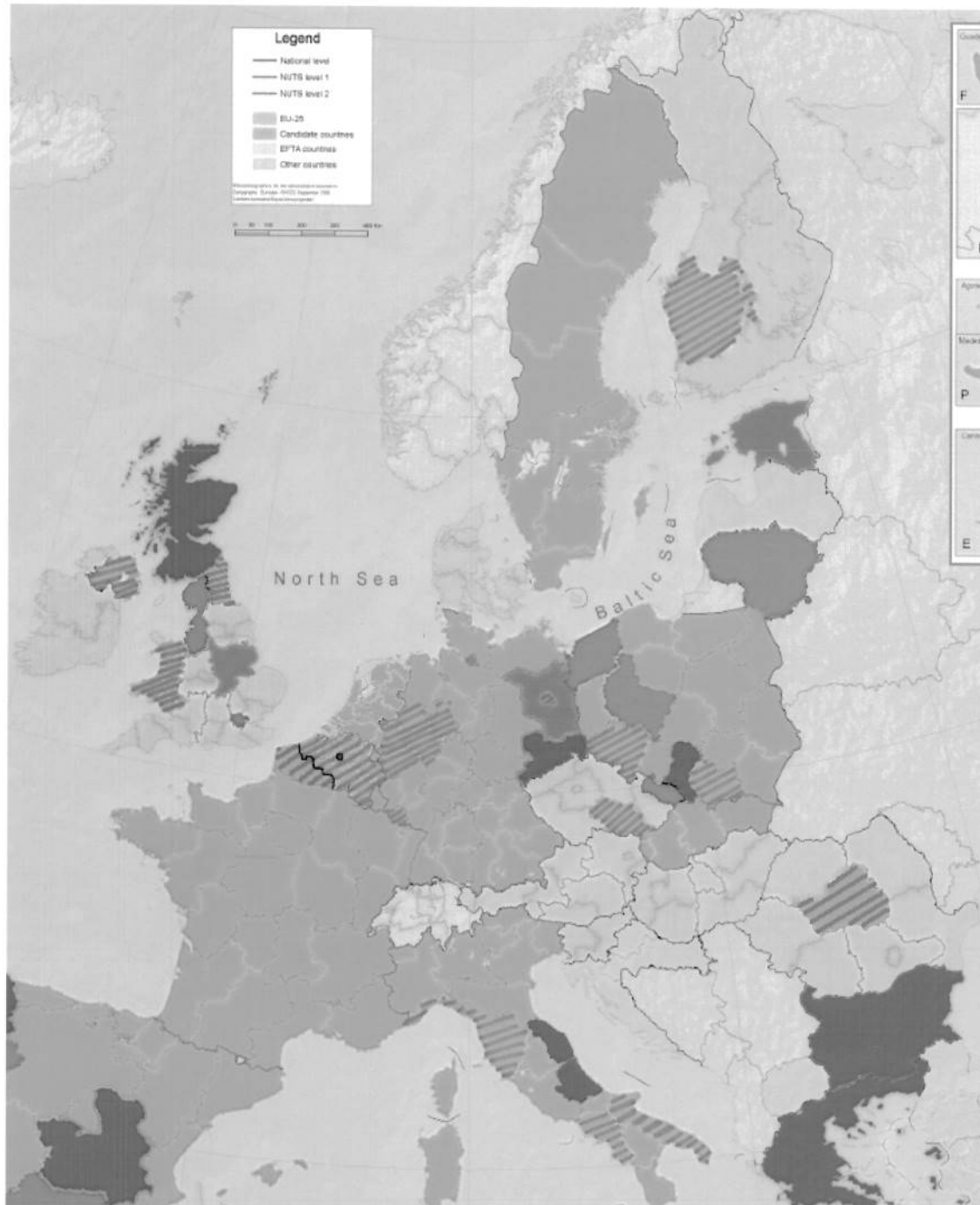
- ✓ Όστε να γίνει καλύτερη και αποτελεσματικότερη χρήση των πόρων από τα Διαρθρωτικά Ταμεία μέσα από την υιοθέτηση ειδικά προσαρμοσμένων “επιστρεπτέων” μηχανισμών χρηματοδότησης, δημιουργώντας ισχυρότερα κίνητρα για την υλοποίηση καλύτερων και βιώσιμων έργων
- ✓ Όστε να κινητοποιηθούν πρόσθετοι πόροι για έργα αστικής ανάπτυξης και έργα ΣΔΙΤ με επίκεντρο τη βιωσιμότητά τους και την ανακύκλωση των πόρων
- ✓ Όστε να αξιοποιηθεί η εμπειρία διεθνών χρηματοοικονομικών οργανισμών, όπως η ΕΤΕΠ

Καν. 1083 αρ. 44

## Ο ρόλος της ΕΤΕπ – Σι νδρομή της στο Jessica (NB: Η ΕΤΕπ είναι μη κερδοσκοπικός οργανισμός)

- ✓ Θα αναλάβει πρωτεύοντα ρόλο, μαζί με τη ΓΔ Περιφ. Πολιτικής, στην προώθηση και ανάπτυξη της πρωτοβουλίας στα Κράτη/Μέλη
- ✓ Θα παρέχει συμπληρωματική χρηματοδότηση, όπου αυτό είναι δυνατό
- ✓ Θα παρέχει τεχνική βοήθεια και τεχνογνωσία στην υιοθέτηση καλών πρακτικών, με βάση την εμπειρία που έχει σε έργα αστικής ανάπτυξης σε όλες τις χώρες της ΕΕ
- ✓ Οι νέοι Κανονισμοί προβλέπουν ρητά ότι τα ΚΜ δύναται να αναθέσουν στην ΕΤΕπ το ρόλο Διαχειριστή του Ταμείου Κεφαλαίου (Holding Fund)

# Δράσεις JESSICA



- 50 Μελέτες βιωσιμότητας (εθνικό, περιφερειακό, θεματικό επίπεδο)
- 19 Μνημόνια Συνεργασίας για την υλοποίηση του JESSICA
- 10 JESSICA Ταμεία Κεφαλαίου (Holding Funds) υπό διαχείριση από την ΕΤΕπ
- 3 Δράσεις JESSICA άμεσα υλοποιούμενες με εθνικά/περιφερειακά ιδρύματα

# Δράσεις JESSICA

Fund	Type of Interventions
Wielkopolska (PL)	Urban Development and Regeneration
Andalucía (SP)	Urban Regeneration / Energy Efficiency
Western Pomerania (PL)	Urban Regeneration / Urban Infrastructure
Lithuania	Energy Efficiency (Housing)
Portugal	Urban Regeneration (several OPs)
London (UK)	Decentralized Energy, Waste Reutilization
Northwest England (UK)	Urban Regeneration
Sicily (IT)	Urban Development / Energy Efficiency
Moravia Silesia (CZ)	Urban Regeneration (Brownfield revitalisation)
Campania (IT)	Urban Regeneration (Medium-sized cities)
Estonia	Energy Efficiency (Housing)
Brandenburg (DE)	Urban Development and Regeneration
East Midlands (UK)	Urban Regeneration

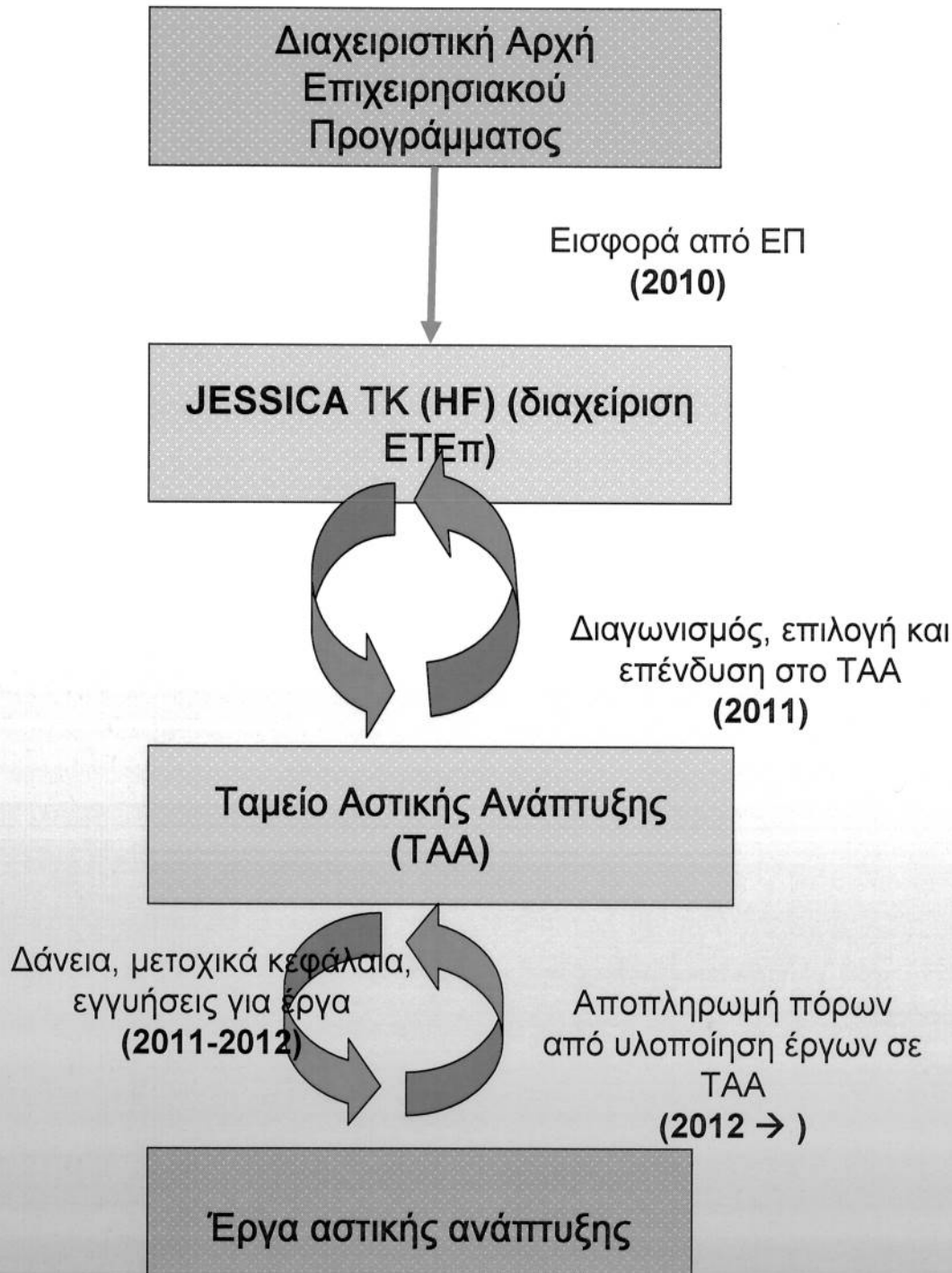
# ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΤΟ ΤΑΜΕΙΟ ΚΕΦΑΛΑΙΟΥ... ...ΚΑΙ ΠΟΙΑ ΤΑ ΠΛΕΟΝΕΚΤΗΜΑΤΑ ΤΟΥ?

- ✓ Το Ταμείο Κεφαλαίου είναι ένα fund of funds (προαιρετικό) που συστήνεται για την επένδυση πόρων σε Ταμεία Αστικής Ανάπτυξης
- ✓ **Κύρια πλεονεκτήματα του Ταμείου Κεφαλαίου:**
  - χρηματοδότηση έργων ex-ante v. ex-post (Διαρθ. Ταμεία)
  - επιτάχυνση υλοποίησης έργων στρατηγικού χαρακτήρα
  - αντιμετώπιση απορρόφησης κοινοτικών κονδυλίων (εκταμιεύσεις στο ΤΚ λογίζονται ως “ενδιάμεσες πληρωμές” βάσει Κανονισμών)
  - αξιοποίηση τεχνογνωσίας και εμπειρίας σε επιλογή και διαχείριση επενδύσεων
  - προσέλκυση πρόσθετων πηγών χρηματοδότησης (ΕΤΕπ, τράπεζες, ιδιωτικός τομέας)
  - μείωση διαχειριστικού βάρους ΔΑ

# ΤΙ ΕΙΝΑΙ ΕΝΑ ΤΑΜΕΙΟ ΑΣΤΙΚΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ?

- ✓ Περιγράφεται ως “σύνολο κεφαλαίων που επενδύονται σε ΣΔΙΤ και άλλα αστικού χαρακτήρα έργα που αποτελούν τμήμα ενός Ολοκληρωμένου Σχεδίου Αστικής Ανάπτυξης”
- ✓ Το άρθρο 43 του Κανονισμού 1828/2006 δεν εξειδικεύει τη νομική μορφή του ΤΑΑ, αν και ένα ΤΑΑ πρέπει να συσταθεί ως μία ανεξάρτητη οντότητα ή ως “χωριστή χρηματοπιστωτική μονάδα μέσα σε ένα χρηματοπιστωτικό οργανισμό”
- ✓ Προαπαιτείται η ύπαρξη “επιχειρηματικού σχεδίου”, που να περιλαμβάνει στοιχεία όπως στοχευμένη αγορά, π/υ έργου, ιδιοκτησιακό καθεστώς, όροι λύσης
- ✓ Η Διαχειριστική Αρχή θα πρέπει να λάβει μέτρα κατάλληλα ώστε να αποφευχθεί στρέβλωση του ανταγωνισμού στις αγορές

# ΔΟΜΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ JESSICA



## Κύρια χαρακτηριστικά ΤΑΑ

- ✓ Ανακυκλούμενος μηχανισμός για τη χρηματοδότηση βιώσιμων έργων αστικής ανάπτυξης
  - Εισφορά ΕΠ (κύριοι πόροι)
  - Ζητούμενη μόχλευση από άλλους πόρους (επίπεδο ΤΑΑ ή έργου)
- ✓ Παροχή δανείων, εγγυήσεων ή μετοχικού κεφαλαίου σε έργα αστικής ανάπτυξης
- ✓ Τα έργα πρέπει να πληρούν τα κριτήρια του ΕΠ και να αποτελούν τμήμα ΟΣΑΑ
- ✓ Τα ΤΑΑ δύναται να επιλεγούν και οργανωθούν μέσω Ταμείου Κεφαλαίου (Holding Fund)

# ΕΤΕπ – Κύριες δράσεις του JESSICA για το 2010

Σήμερα, περισσότερο από EUR 1 δισ. υπό διαχείριση

## Κύριοι στόχοι και προγραμματισμός:

- ✓ **Υλοποίηση στόχου υφισταμένων ΤΚ (HF's)**
  - Διαγωνισμός και διαδικασία επιλογής ΤΑΑ για επένδυση των πόρων του ΤΚ (HF's)
  - Υπογραφή Επιχειρησιακών Συμβάσεων με ΤΑΑ
  - 2010 – “η χρονιά των ΤΑΑ”
  
- ✓ **Υπογραφή περαιτέρω ΤΚ (επιπλέον EUR 500 εκ.+)**
  
- ✓ **Συνδρομή σε ΔΑ για “απευθείας” σύσταση ΤΑΑ σε ενδιαφερόμενες ΔΑ**
  - ΕΤΕπ παρέχει τεχνική βοήθεια
  - Στόχος η σύσταση 6 ΤΑΑ μέχρι τα τέλη 2010

# Η περίπτωση της Ελλάδας

Μέχρι σήμερα

- Ολοκλήρωση μελετών (Ενεργειακής Αποδοτικότητας και Διαχείρισης Στερεών Αποβλήτων για μεγάλες πόλεις)
- Θετικά αποτελέσματα ► Υπάρχουν έργα!

Μελλοντικά βήματα με στόχο ... την υλοποίηση έργων  
Προσδιορισμός πηγών χρηματοδότησης (επίπεδο ΤΚ)

- Υπογραφή Σύμβασης Χρηματοδότησης (Ελληνικό Δημόσιο)
- Σύσταση Επενδυτικού Συμβουλίου (ΤΚ), αποσαφήνιση Επενδυτικού Σχεδιασμού και ... έναρξη διαγωνιστικής διαδικασίας

Επιλογή διαχειριστή ΤΑΑ και υπογραφή Επιχειρησιακών Συμβάσεων

Εκταμίευση πόρων προς ΤΑΑ για επενδύσεις

# ΤΙ ΕΙΔΟΥΣ ΕΡΓΑ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΟΥΝΤΑΙ (ενδεικτική αναφορά)

- ✓ Επαναξιοποίηση εγκαταλελειμμένων περιοχών
- ✓ Αστικές υποδομές (χώροι στάθμευσης και πρασίνου, διαμόρφωση υποδομών δρόμων)
- ✓ Δημόσια δίκτυα (μεταφοράς, ύδρευσης & αποχέτευσης, ενεργειακά)
- ✓ Υποδομές ηλεκτρονικής διακυβέρνησης (τεχνολογικά πάρκα, συστάδες επιχειρήσεων)
- ✓ Υγεία/εκπαίδευση (νοσοκομεία, κέντρα αποκατάστασης, παν/μια, E&T)
- ✓ Τουρισμός (ξενοδοχεία, χώροι αναψυχής)
- ✓ Αποκατάσταση “ιστορικών” κτιρίων
- ✓ Πολιτιστικά κέντρα και χώροι αναψυχής πολλαπλών χρήσεων

# Μετατροπή εγκαταλελειμμένης βιομηχανικής περιοχής σε πολιτιστικό και εμπορικό κέντρο

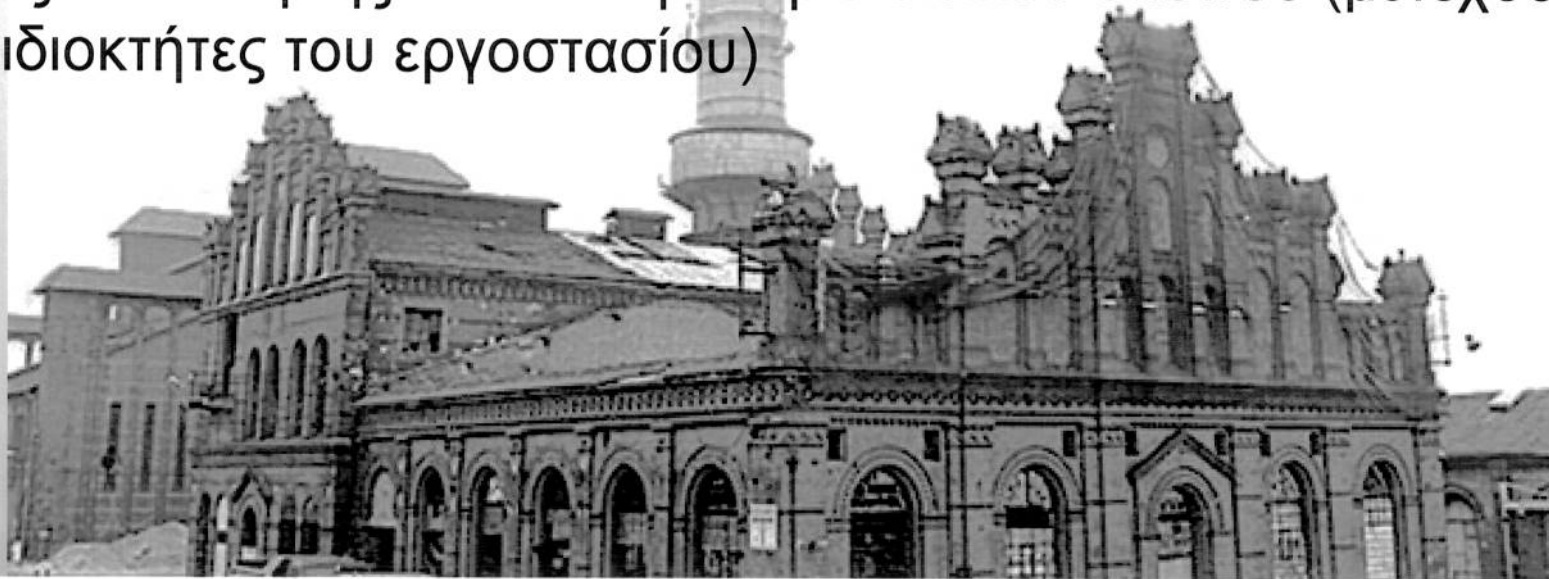
1) Εκθεσιακοί χώροι, θέατρα, χώροι μουσικών εκδηλώσεων, κινηματογράφοι και συνεδριακοί χώροι, καφετέριες, βιβλιοπωλεία, βιβλιοθήκες πολυμέσων, τεχνική υποστήριξη

➤ Η διαχείριση του πολυχώρου θα γίνεται από ένα κοινό όργανο

2) Χώροι γραφείων, εμπορικά καταστήματα, υπηρεσίες και διαμερίσματα

➤ Καθιστούν το έργο οικονομικά βιώσιμο

Τρόπος υλοποίησης: Σύσταση εταιρία ειδικού σκοπού (μετέχουν η πόλη και οι ιδιοκτήτες του εργοστασίου)



# ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ ΕΠΙΤΥΧΙΑΣ...

- ✓ Ύπαρξη πλαισίου αναφοράς με τη μορφή Ολοκληρωμένου Σχεδίου Αστικής Ανάπτυξης
- ✓ Δυνατότητα παραγωγής εσόδων (άμεσα ή έμμεσα)
- ✓ Δυνατότητα συνδυασμού με επιδοτήσεις
- ✓ Δέσμευση, και προσδιορισμός οφέλους, για τον δημόσιο τομέα – Υπουργεία, Περιφέρειες, Πόλεις
- ✓ Διαφανής και αποτελεσματικός σχεδιασμός
- ✓ Εισφορά εις είδος – δημόσια γη και κτιριακές εγκαταστάσεις
- ✓ Τεχνική βοήθεια για προετοιμασία έργου

# ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΕπ

## JESSICA and Infrastructure Funds

European Investment Bank  
100, Bvd. Konrad Adenauer  
L-2950 Luxembourg  
Tel.: +352 4379 83069  
Fax.: +352 4379 63099  
email : [jessica@eib.org](mailto:jessica@eib.org)

[www.eib.org](http://www.eib.org)